

Rapport d'activité 2016



En 2016 Initiative Côte-d'Or a encore accompagné et financé **136 porteurs de projets** qui ont créé ou maintenu **115 entreprises et 488 emplois**. Notre taux de pérennité à trois ans reste élevé à **91 %**.

Dans un contexte extrêmement mouvant, complexe et compliqué :

1) Un changement législatif qui bouscule nos fondamentaux :

- Avec la loi NOTRe, la région est désormais chef de file économique. Il s'en suit pour nous 2 conséquences importantes :

- Le Conseil départemental n'a plus le droit de nous financer.
- La région est désormais notre interlocuteur sur NACRE et change les règles, nous devons nous adapter.

- D'une façon générale, la politique régionale sur les TPE qui est la continuité de ce qui se faisait en Franche-Comté est sur certains points en rupture avec notre historique bourguignon et nécessite là aussi que nous nous adaptions. Heureusement, le Conseil régional fait preuve de compréhension et nous accompagne dans ces changements.

2) Un sous-effectif chronique contraint par des incertitudes budgétaires :

Les 2 assistantes recrutées en emploi avenir ne sont pas restées. Malgré un nouveau recrutement effectué sur la fin de l'année 2016 l'équipe, jeune, ne sera toujours pas au complet sur les 7 premiers mois de l'année 2017.

3) Des menaces administratives et réglementaires :

- Les risques de reprise de fonds FEDER : Durant la période 2008-2012, nous avons bénéficié de fonds FEDER, gérés par la région. En juin 2016 le Conseil régional subit un contrôle, nous impliquant notamment et suite auquel nous pourrions avoir à rembourser l'intégralité des sommes soit près de 309 K€.

- La fiscalité et les risques de changement de pratiques des partenaires publics :

Les collectivités locales peuvent être tentées (c'est le cas dans d'autres régions) de réaliser des appels d'offres pour les actions de développement économique. Si nous y

répondions, ceci aurait pour conséquence la perte de notre agrément fiscal qui nous permet aujourd'hui de collecter des fonds privés à hauteur de plus de 45 % de notre budget de fonctionnement. Il est impératif que le Conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté continue de soutenir notre action par le biais de subvention et non par appel d'offres.

-Les contraintes de plus en plus importantes imposées par notre tête de réseau Initiative France :

Les règles se durcissent encore et nous imposent des contraintes qui nous obligent à adapter notre fonctionnement historique.

Notre association fait face, remplit ses objectifs et fait preuve d'innovation :

1) Un fonds de prêt croissance qui décolle.

9 nouveaux projets en 2016 pour **280 K€** de prêt d'Honneur.

2) Une implication dans le crowdfunding.

Avec la signature d'un partenariat avec la CCI 21 pour sa plateforme COCCIGO 21 fin 2016 et déjà 7 dossiers présentés par Initiative Côte-d'Or.

3) De plus en plus de projets innovants.

-6 nouveaux projets innovants en 2016.

-La mise en place d'échanges de compétences avec PREMICE qui sera formalisée en 2017 par la signature d'une convention de partenariat sous le parrainage de la Caisse des Dépôts.

-L'organisation d'une journée de travail avec les partenaires de l'innovation, notamment des travaux visant à la création d'un fonds de prêt innovation.

4) Une implication forte dans les territoires.

49 projets financés sont situés en zones rurales dont 12 en Zones de Revitalisation Rurale.

5) Des résultats probants. Je vous encourage à les découvrir dans ce rapport d'activité 2016.



Fabienne SOMBSTAY
Présidente d'Initiative Côte-d'Or

- Chiffres clés 2016 de la plateforme
- Présentation de la plateforme
- Politique de la plateforme
- L'activité de l'accueil au financement
- Les types d'entreprises ayant un financement engagé
 - Profil des entrepreneurs
- L'accompagnement post-crédation
 - Le financement des projets
 - Le fonds de prêt d'honneur
- Budget d'accompagnement et d'animation
 - Les partenariats techniques
 - Les partenariats financiers
 - Les partenariats bancaires
- Les partenariats avec les entreprises
- Les partenariats avec les intercommunalités

Chiffres clés 2016 de la plateforme

115	entreprises ayant un financement engagé
488	emplois directs créés ou maintenus
1 558 500 €	de prêt d'honneur Initiative engagés
272 000 €	de prêt NACRE engagés
Soit 1 830 500 €	de prêt totaux à taux zéro engagés
10 831 644 €	de prêt bancaires mobilisés
6.4	d'effet levier bancaire des prêts d'honneur*
20	parrainages en cours
91.0 %	de taux de pérennité à 3 ans

En 2016, **12 662 144 €** auront été mobilisés dans l'économie de la Côte-d'Or.

En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur décaissé, 6.4 € de prêt bancaires ont été mobilisés.

**Sur les prêts décaissés*

Présentation de la plateforme

Les bénévoles

Président : Fabienne SOMBSTAY

Nombre total de bénévoles : 160 occupant les fonctions suivantes :

14 administrateurs

135 membres du ou des comités d'agrément

35 parrains/marraines

Les permanents

Directeur/Directrice : Francis BREUILLER

Nombre total de permanents : 5 dont 5 salariés de la plateforme

Représentant 4 ETP (équivalent temps plein)

L'organisation territoriale

Nombre de comités d'agrément locaux : 3

Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur : Création, Reprise, Croissance, Transition

Le dispositif Nacre

L'accompagnement des porteurs de projet

Le montage des dossiers est réalisé par : La plateforme et des partenaires

Le suivi des dossiers est réalisé par : La plateforme et des partenaires

Pour le parrainage, la plateforme fait appel à : Ses propres bénévoles et des bénévoles de partenaires

L'animation du club de créateurs/repreneurs est réalisée par Des partenaires exclusivement

La politique de la plateforme

Les critères d'éligibilité des projets

Stades d'intervention de la plateforme			
<i>Création</i>	Oui	<i>Croissance</i>	Oui
<i>Reprise</i>	Oui	<i>Transition</i>	Oui

Montant des prêts d'honneur attribués				
Par entreprise	Création	Reprise	Croissance	Transition
<i>Montant minimum</i>	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
<i>Montant maximum</i>	40 000 €	40 000 €	50 000 €	50 000 €
Par porteur	Création	Reprise	Croissance	Transition
<i>Montant minimum</i>	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
<i>Montant maximum</i>	40 000 €	40 000 €	50 000 €	50 000 €

Durée et différé de remboursement des prêts d'honneur			
<i>Durée minimum</i>	24 mois		
<i>Durée maximum</i>	60 mois	Différé maximum	12 mois
<i>Durée pratiquée en moyenne</i>	36 mois	Différé pratiqué en moyenne	2 mois

Apport personnel	
Critères liés à l'apport personnel	Non

Secteurs d'activité éligibles	
Critères liés aux secteurs d'activité	Non
Les secteurs exclus	Aucun

Formes juridiques éligibles	
Critères liés à la forme juridique de l'entreprise	Non
Les formes juridiques exclues	Aucune

La politique de la plateforme (suite)

La plateforme a mené des actions dédiées auprès des

- Demandeurs d'emploi
- Titulaires des minima sociaux
- Femmes créatrices d'entreprise
- Jeunes créateurs d'entreprise
- Jeunes étudiants
- Jeunes en insertion
- Personnes handicapées
- Seniors

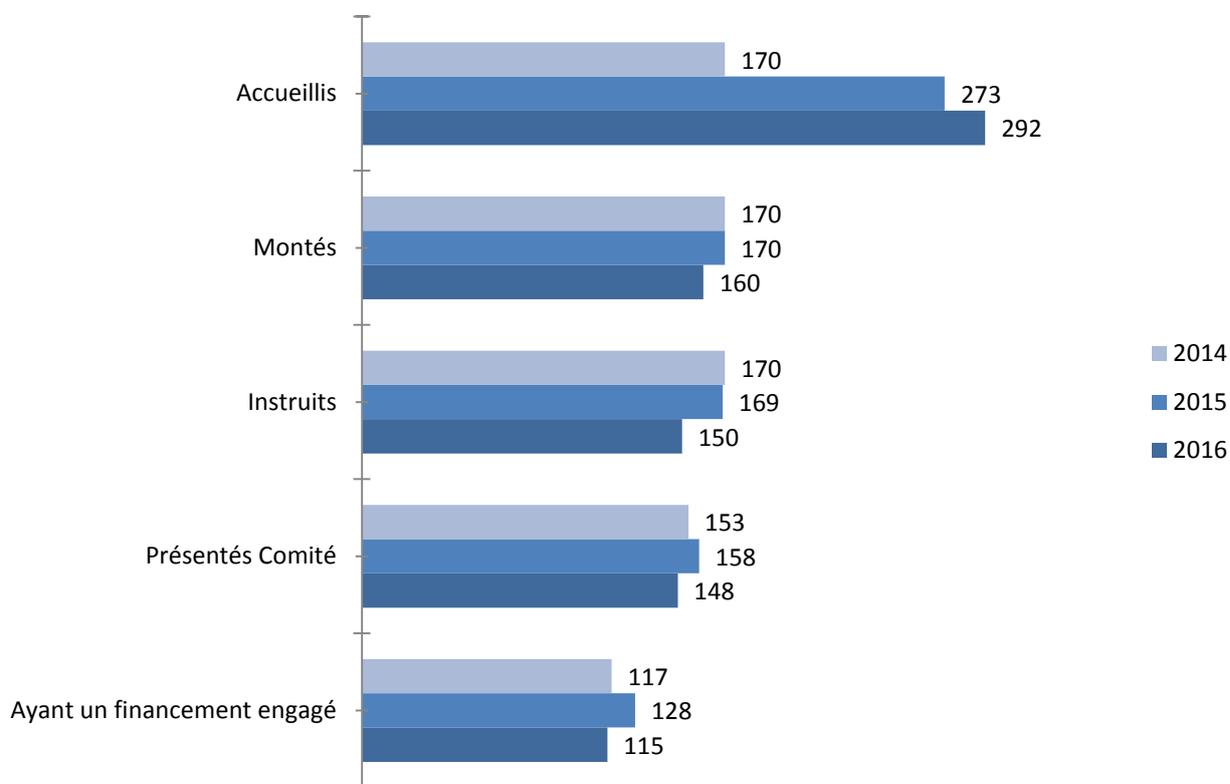
La plateforme a mené des actions territoriales dédiées

- Quartiers prioritaires de la ville
- Avec d'autres réseaux d'accompagnement
- Territoires ruraux/agricoles
- Zones de revitalisation rurale
- Dans le cadre d'une convention de revitalisation

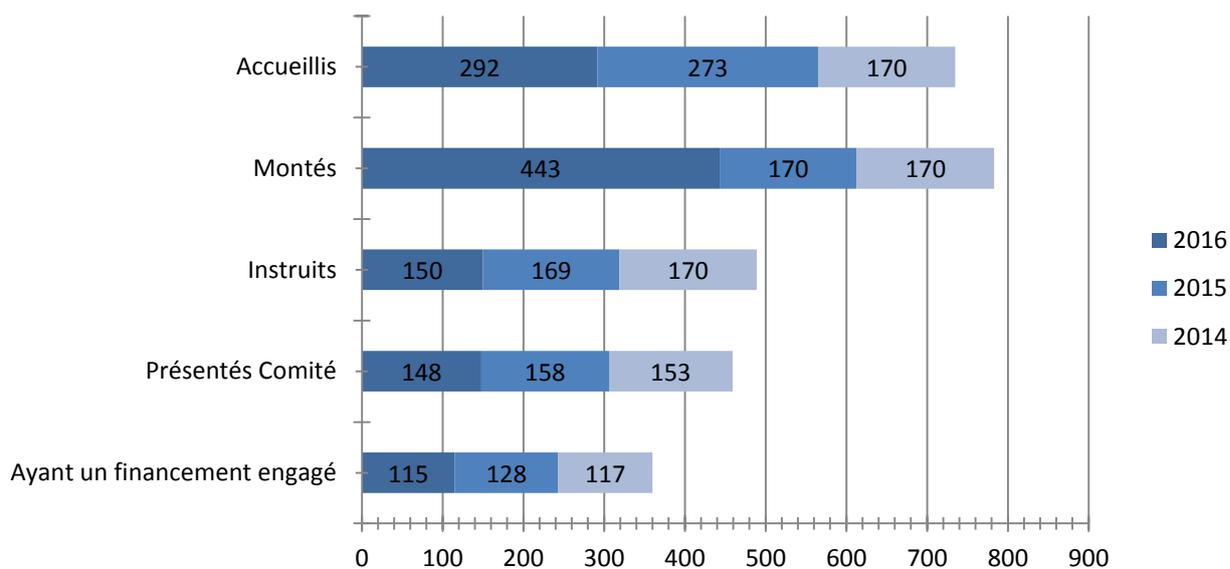
La plateforme a mené des actions spécifiques relatives aux domaines suivants

- Projets innovants
- Redynamisation des commerces de centre-ville
- Soutien aux multiservices ruraux et aux derniers commerces
- Reprise / Transmission d'entreprises
- Croissance des jeunes entreprises
- Développement durable / responsabilité sociétale

L'activité plateforme de l'accueil au financement

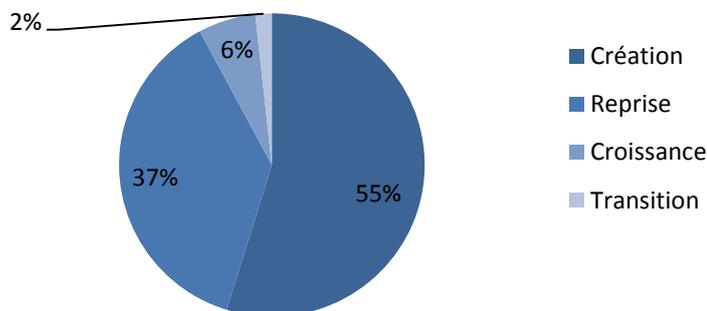


Activité cumulée de 2014 à 2016

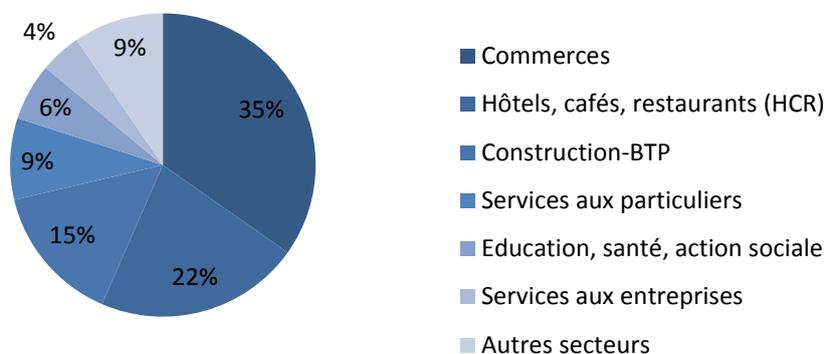


Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Répartition des 115 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



Les secteurs d'activité les plus soutenus

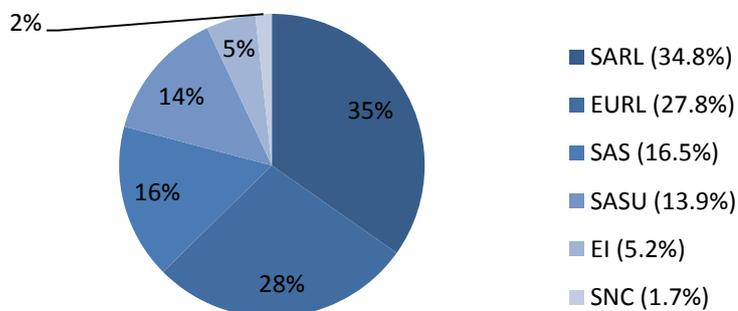


Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Commerces (33%), Construction-BTP (21%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (13%)

Pour les entreprises en reprise, ce sont : Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (37%), Commerces (37%) et Transport (7%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Commerces (43%), Education, santé, action sociale (29%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (14%)

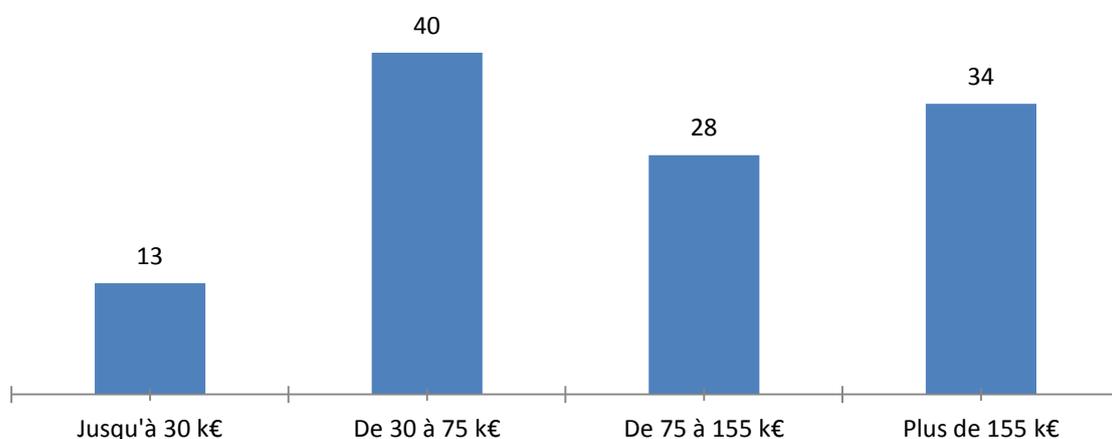
Les statuts juridiques les plus représentés



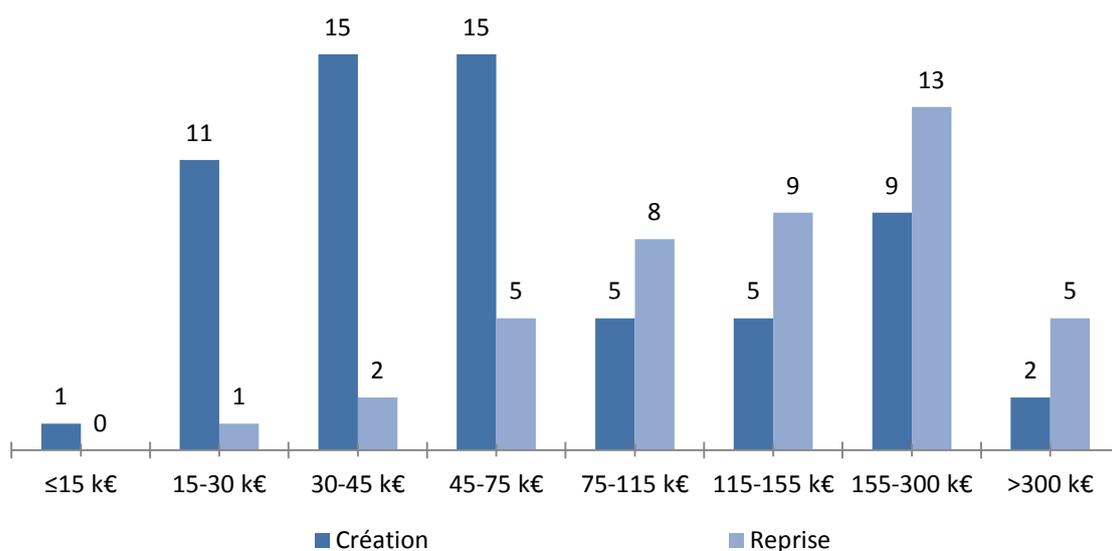
Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



Zoom sur les créations et les reprises



Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

■ Les entreprises dans les territoires

Les quartiers prioritaires de la ville

Nombre d'entreprises implantées en quartiers prioritaires de la ville : 1

Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans un quartier prioritaire de la ville : 1

Nombre d'entrepreneurs qui résident dans un quartier prioritaire de la ville : 1

Zones de Revitalisation Rurale

Nombre d'entreprises implantées dans des zones de Revitalisation Rurale : 12

Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans des zones de Revitalisation Rurale : 14

Nombre d'entrepreneurs qui résident dans des zones de Revitalisation Rurale : 17

Revitalisation des territoires

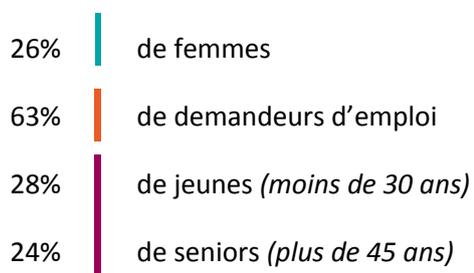
Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'un financement engagé dans le cadre d'une convention de revitalisation sur l'année 2016 : 9

■ Les entreprises innovantes

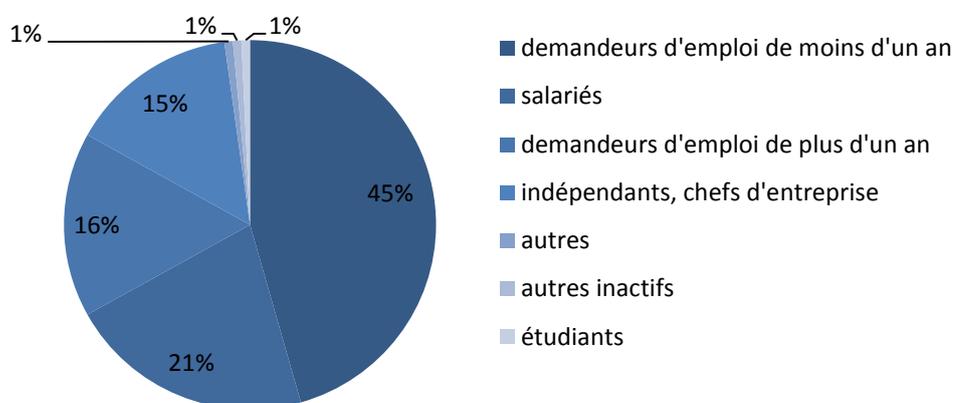
Parmi les 115 entreprises ayant un prêt d'honneur engagé par les plateformes, 6 sont des entreprises innovantes.

Profil des entrepreneurs

En 2016, ce sont **136 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé, dont :



La situation des porteurs de projet avant le lancement de leur entreprise

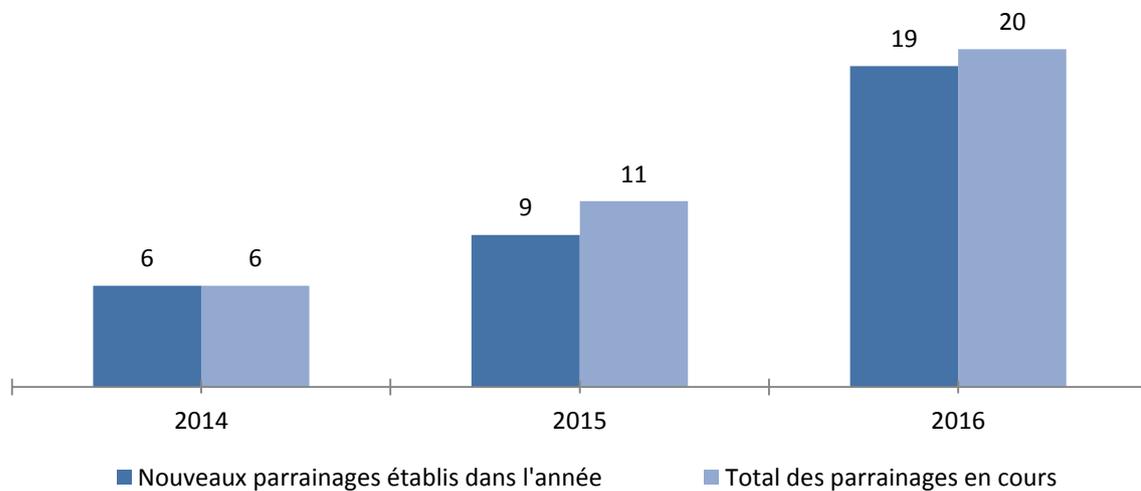


Les entrepreneurs bénéficiant de minimas sociaux

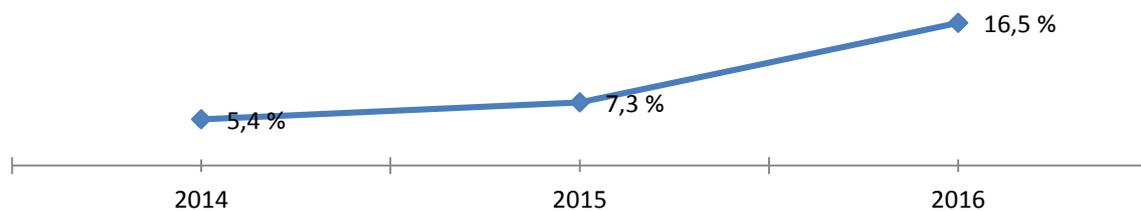
- 2 bénéficient du RSA (Revenu de Solidarité Active)
- 0 bénéficient de l'ASS (Allocation de Solidarité Spécifique)
- 1 bénéficient de l'AHH (Allocation de Adulte Handicapé)
- 0 bénéficient d'un autre minimum social

L'accompagnement post- création

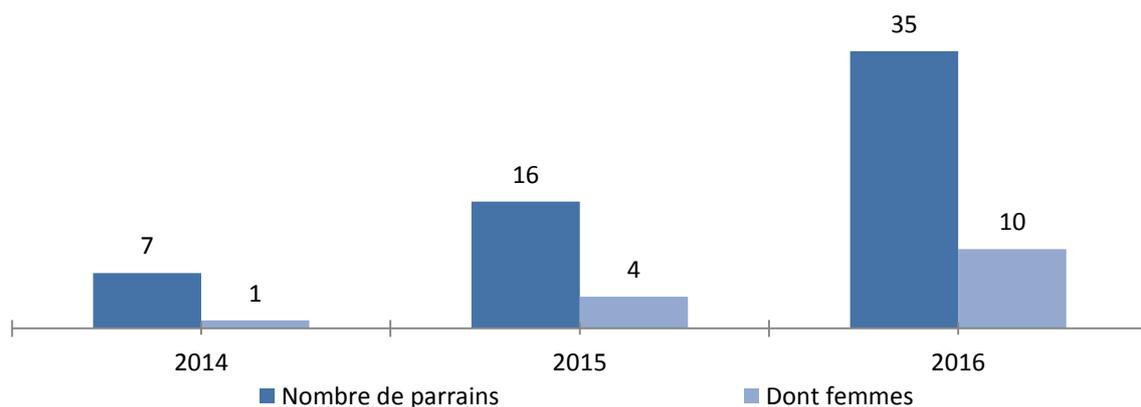
Évolution du parrainage des entrepreneurs bénéficiaires d'un prêt d'honneur (en nb)



Évolution du taux de parrainage (en %)



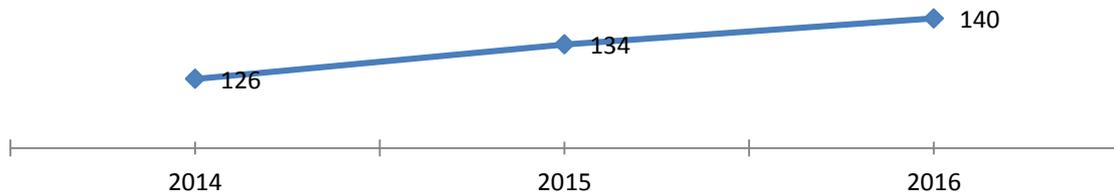
Évolution du nombre de parrains



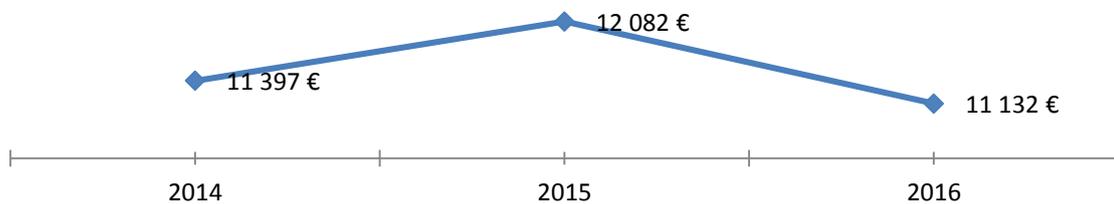
Le financement des projets

Les prêts d'honneur Initiative Côte-d'Or engagés

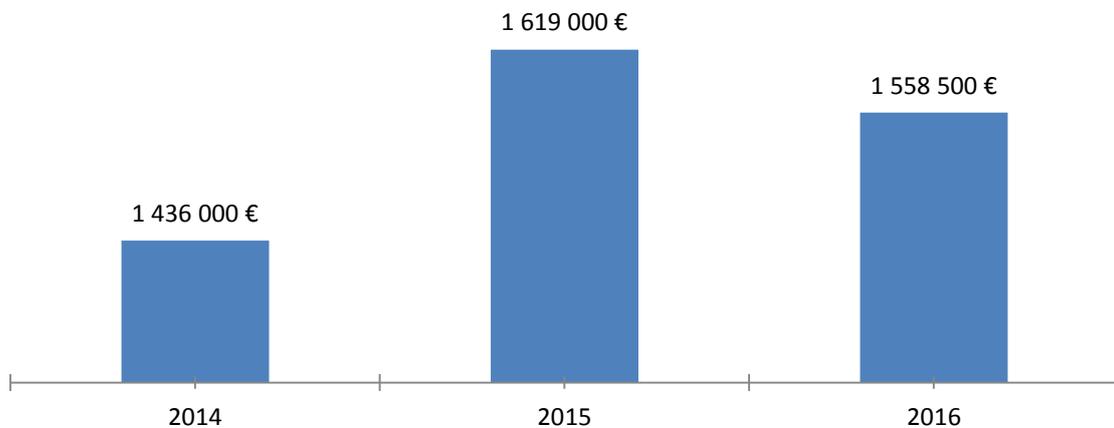
Nombre de prêts d'honneur Initiative



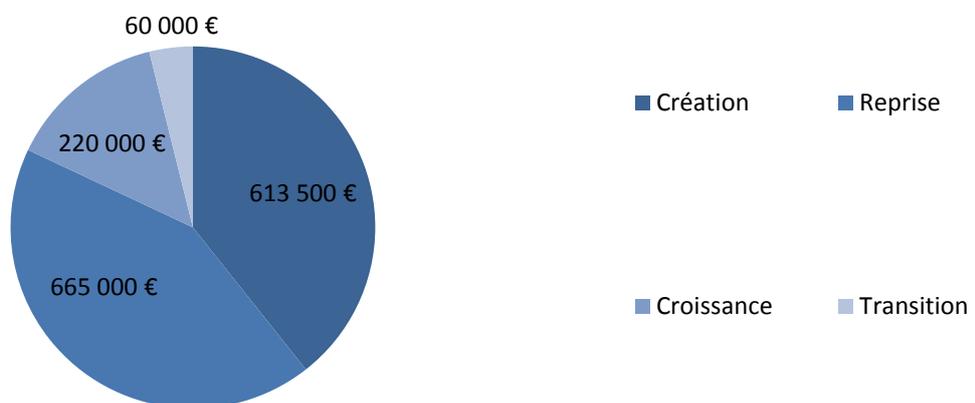
Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



Montant total des prêts d'honneur Initiative

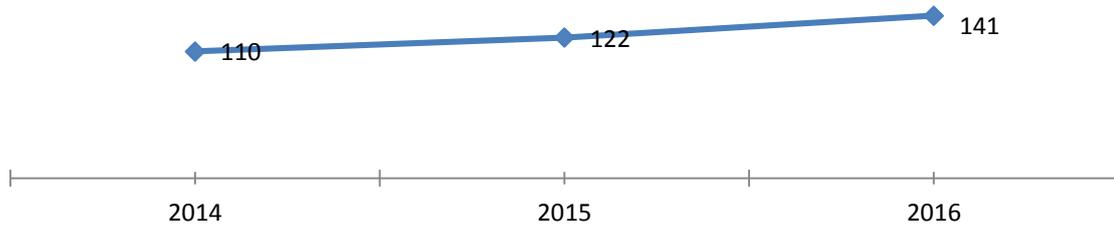


Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2016 (en €)

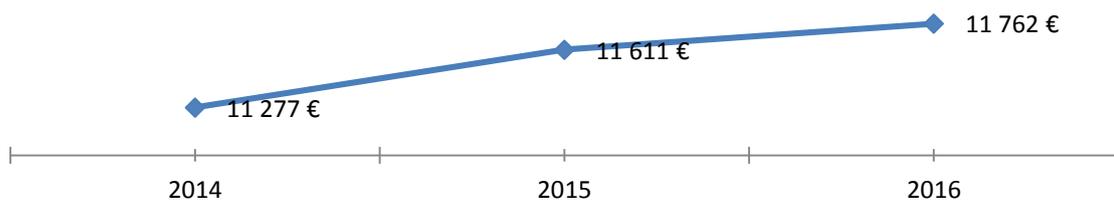


■ Les prêts d'honneur Initiative Côte-d'Or décaissés

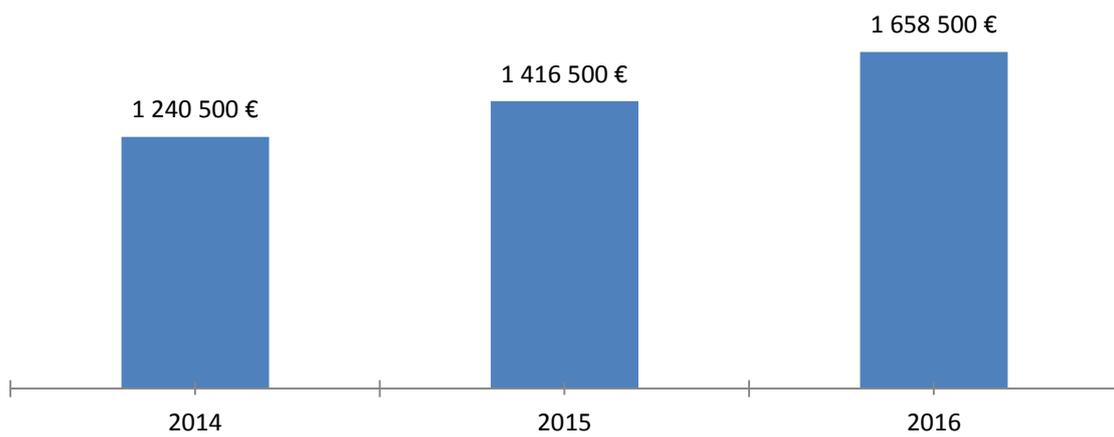
Nombre de prêts d'honneur Initiative



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative



Montant total des prêts d'honneur Initiative

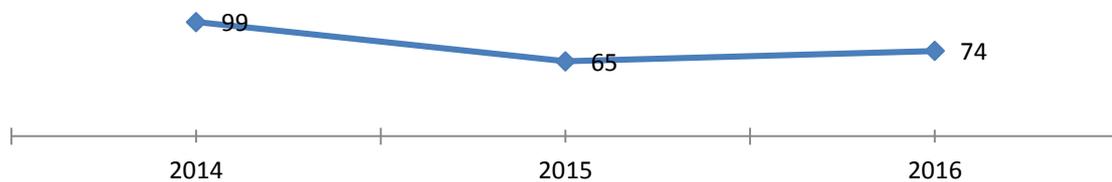


Le financement des projets (suite)

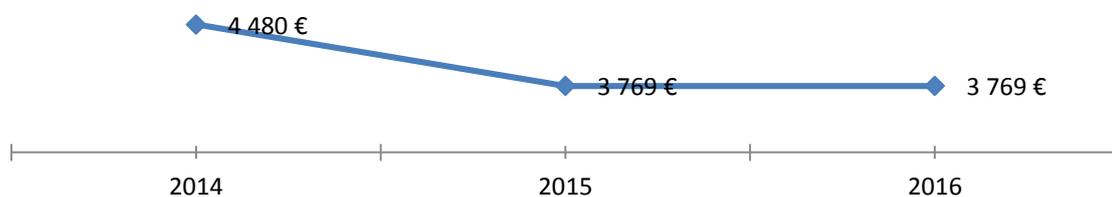


■ Les prêts NACRE engagés

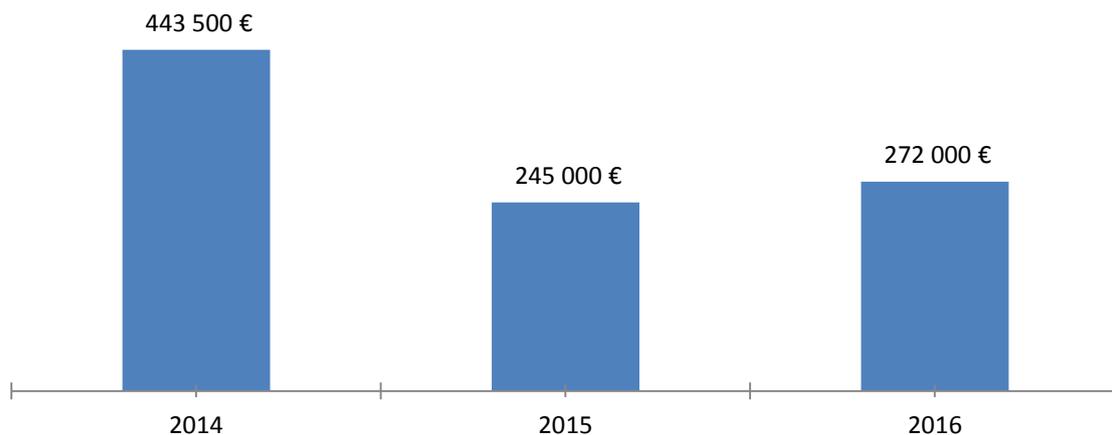
Nombre de prêts NACRE engagés



Montant moyen des prêts NACRE engagés



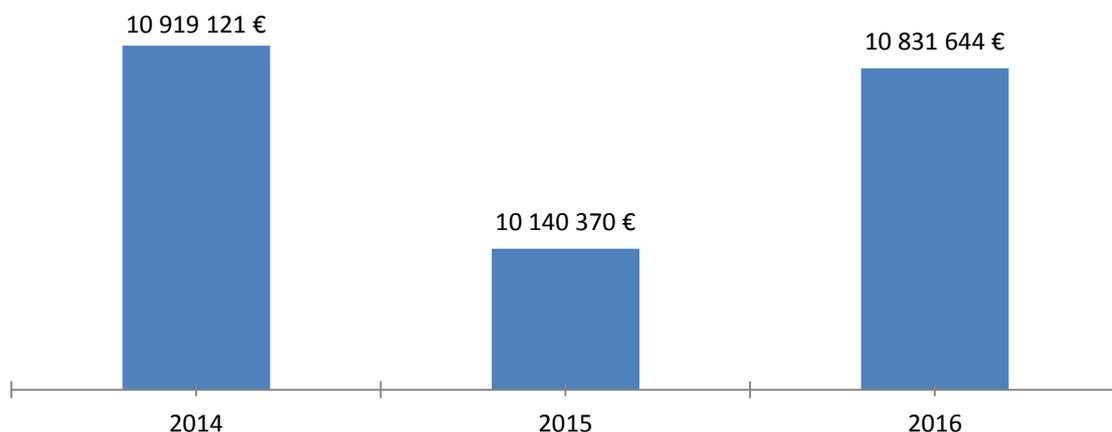
Montant total des prêts NACRE engagés



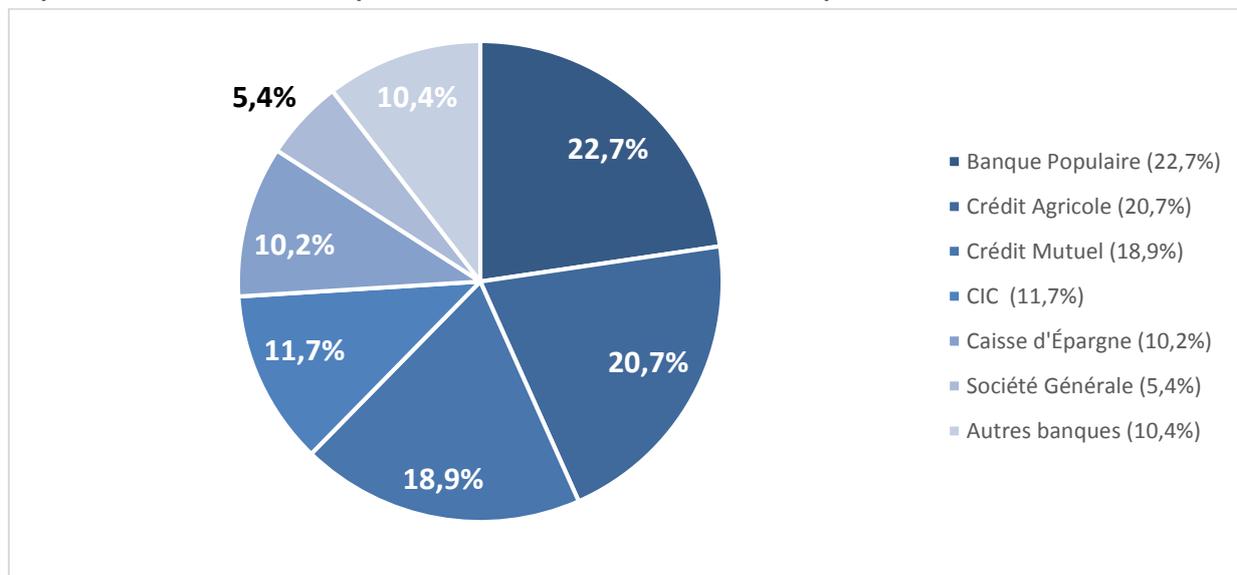
Le financement des projets (suite)

Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



Répartition du montant des prêts bancaires associés selon les banques en 2016



Effet levier bancaire des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 10 831 644 €

Effet levier des prêts d'honneur Initiative bancarisés : 6.4

Taux de couplage des projets financés par prêts d'honneur Initiative : 100,0 %

DEFINITIONS

Effet levier des prêts d'honneur Initiative bancarisés :

Il s'agit du rapport entre le montant total des prêts bancaires couplés à un prêt d'honneur et le montant total des prêt d'honneur couplés à un prêt bancaire.

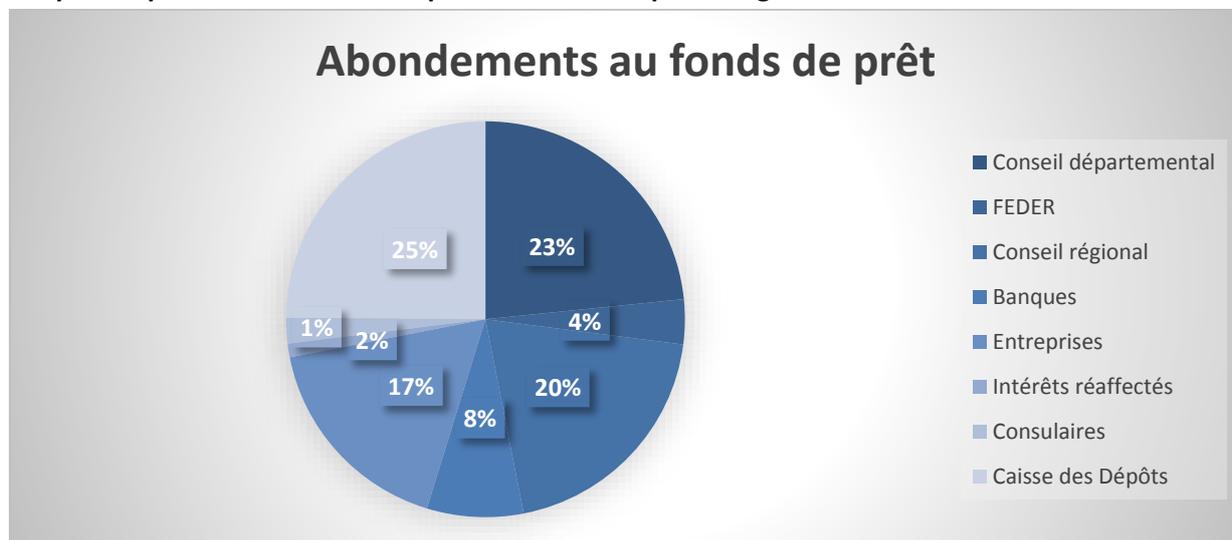
Taux de couplage des projets financés par prêt d'honneur Initiative:

Il s'agit du rapport entre le nombre de projets financés par prêt d'honneur qui obtiennent des financements bancaires et le nombre total de projets financés par prêt d'honneur.

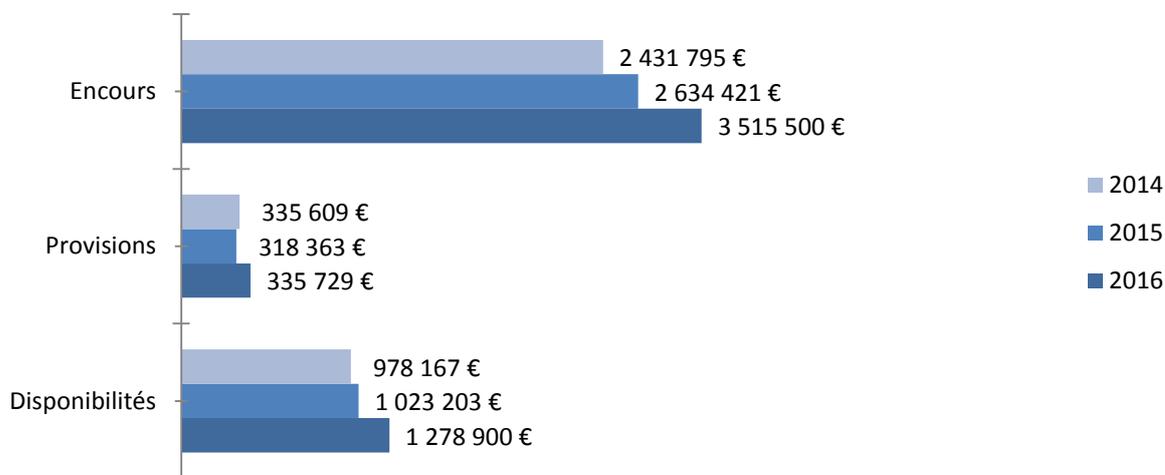
Le fonds de prêt d'honneur

En 2016, 1 009 750 € ont été mobilisés pour le fonds de prêt d'honneur, pour un total du fonds de 4 886 054 €.

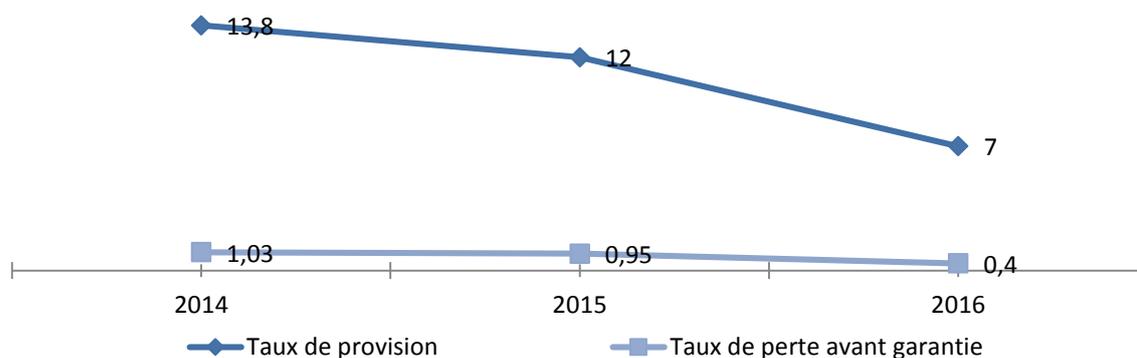
Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



L'évolution du fonds de prêt d'honneur : encours, provisions, et disponibilités



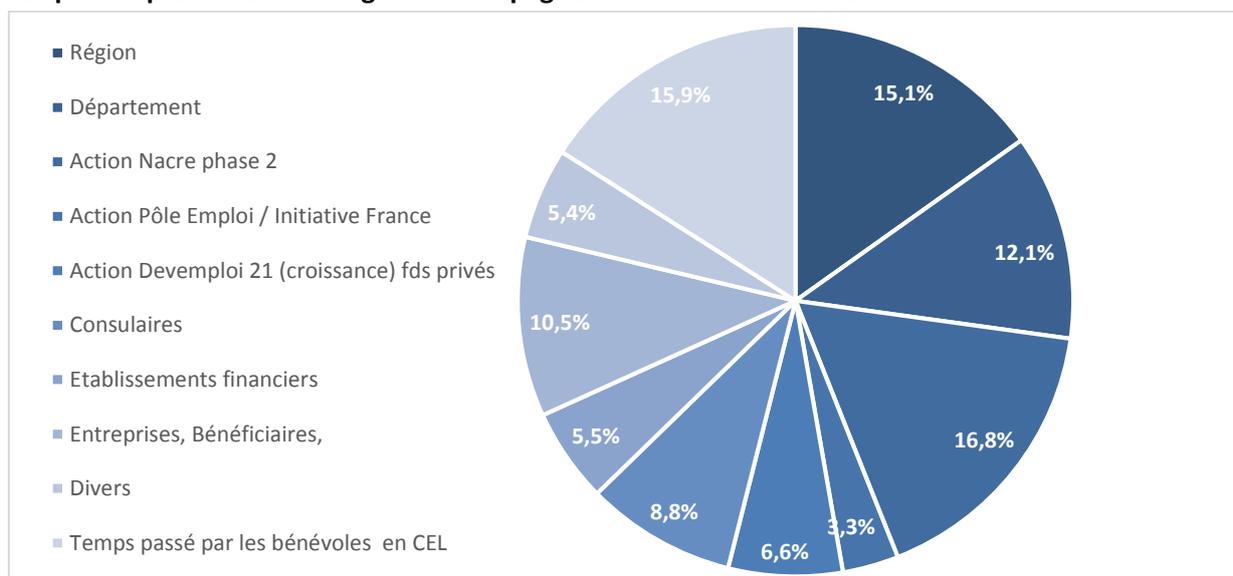
L'évolution des taux de provisions et des taux de perte sur les fonds de prêt



Budget d'accompagnement et d'animation

En 2016, **292 680 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2016



Les fonds publics (nacre inclus) représentent 52.8 % du budget global.

Les partenariats techniques

L'accompagnement des porteurs de projet

	Prescripteurs	Montage	Suivi	Parrainage	Animation club
Les chambres consulaires					
Chambre de Commerce et d'Industrie	Oui	Oui	Oui	-	Oui
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	Oui	Oui	Oui	-	-
Les organismes de développement économique					
Agence de développement	Oui	-	-	-	-
L'État					
Les services déconcentrés	Oui	-	-	-	-
Les collectivités					
Communes	Oui	-	-	-	-
Structures intercommunales (Syndicats mixtes, EPCI, Pays, PNR)	Oui	-	-	-	-
Conseil départemental	Oui	-	-	-	-
Conseil régional	Oui	-	-	-	-
Les réseaux d'accompagnement à la création					
ADIE	Oui	-	-	-	-
BGE	Oui	Oui	Oui	-	-
Réseau Entreprendre	Oui	-	-	-	-
Autres partenaires					
Banque	Oui	-	-	-	-
Expert comptable	Oui	Oui	-	-	-
Incubateurs	Oui	-	-	-	-
BPI France	Oui	-	-	-	-
Technopoles CEEI	Oui	-	-	-	-
Clubs					
Club d'entrepreneurs	-	-	-	Oui	-

Les partenariats financiers

Les partenaires publics et parapublics

En 2016, la plateforme a mobilisé **197 000 €** auprès d'organismes publics pour abonder son fonds de prêt d'honneur.

	Abondements au fonds de prêt en 2016	Abondements au fonds de prêts depuis l'origine
État et Europe	150 000 €	1 368 000 €
État	-	-
Caisse des Dépôts	150 000 €	1 192 600 €
Europe	-	175 400 €
Collectivités locales	45 000 €	2 074 300 €
Communes	-	-
Structures intercommunales et syndicats mixtes	-	-
Conseil général	15 000 €	1 121 000 €
Conseil régional	30 000 €	953 300 €
Consulaires	2 000 €	77 740 €
Chambre de Commerce et d'Industrie	2 000 €	37 370 €
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	-	16 370 €
Chambre d'Agriculture	-	-
Associations	0 €	0 €
Agence de développement, comité d'expansion	-	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels...)	-	-
Autres associations	-	-
TOTAL	197 000 €	3 520 040 €

Les partenariats financiers (suite)

En 2016, la plateforme a mobilisé **186 900 €** auprès d'organismes publics pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Abondements au budget d'accompagnement
Collectivités locales	90 000 €
Communes	-
Structures intercommunales et syndicats mixtes	-
Conseil général	40 000 €
Conseil régional	50 000 €
État	67 900 €
NACRE	55 600 €
ASP (ex. Cnasea) hors NACRE	-
FRE	-
FGIF	-
Pôle emploi	10 800 €
Caisse des dépôts	1 500 €
Autres ressources d'État	-
Europe	0 €
FSE	-
FEDER	-
Autres fonds européens	-
Consulaires	29 000 €
Chambre de Commerce et d'Industrie	20 000 €
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	9 000 €
Chambre d'Agriculture	-
Associations	0 €
Agence de développement, comité d'expansion	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels. ...)	-
Autres associations	-
TOTAL	186 900 €

Les partenariats bancaires

En 2016, la plateforme a mobilisé **157 750 €** auprès des banques pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **18 250 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Banques adhérentes à Initiative France			
Banque Populaire	Conseil d'administration / Comité d'agrément	2 500 €	4 000 €
Caisse d'Épargne	Comité d'agrément	-	3 000 €
Caisse des Dépôts	Conseil d'administration	150 000 €	1 500 €
Crédit Agricole	Conseil d'administration / Comité d'agrément	3 750 €	3 750 €
Crédit Mutuel	Comité d'agrément	-	3 000 €
Groupe CIC	Comité d'agrément	-	3 000 €
Autres banques adhérentes et/ou partenaires de la plateforme			
TOTAL EN 2016		157 750 €	18 250 €

Les partenariats avec les entreprises

■ Les partenaires grandes entreprises et ETI

En 2016, la plateforme a mobilisé auprès des grandes entreprises et ETI **582 300 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **22 000 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Les grandes entreprises partenaires d'Initiative France			
Les autres grandes entreprises partenaires de la plateforme			
	5 conventions de revitalisation	582 300 €	-
	TOTAL EN 2016	582 300 €	0 €

Les partenariats avec les entreprises *(suite)*

■ Les partenaires TPE/PME

En 2016, la plateforme a mobilisé auprès des TPE/PME **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et 53 700 € pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme
Nombre de TPE / PME adhérentes ou partenaires	10
Nombre de TPE / PME au conseil d'administration	3
Nombre de TPE / PME au comité d'agrément	5

Parmi les **10** TPE/PME partenaires, **5** ont été créées par au moins un ou plusieurs anciens bénéficiaires d'un prêt d'honneur de la plateforme.

La plateforme a également mobilisé **12 700 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur (produits financiers).

Les partenariats avec les intercommunalités

En 2016, la plateforme a mobilisé auprès des intercommunalités **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **0 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme (en nombre) Partenaires/ Adhérents/CA	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
Communautés de Communes	0/0/0	-	-
Communautés d'Agglomération	0/0/0	-	-
Communautés urbaines	0/0/0	-	-
Métropoles	1/1/0	-	-
Autres	0/0/0	-	-
TOTAL EN 2016		0 €	0 €

Initiative Côte-d'Or

Adresse : Siège social : CCI Côte-d'Or - 2, avenue de Marbotte - BP 17440,
21074 Dijon

Numéro de téléphone : +33 3 80 65 92 80

Email : contact@initiative-cotedor.com

Site Internet : www.initiative-cotedor.com

Nos partenaires :

